**Curriculum vitae**

**Poste proposé dans le projet : Juriste – Expert en droit des partenariats public-privé (cadre stratégique, réglementaire, institutionnel, évaluation de projets et transactions)**

1. **Nom de famille :** SERRES
2. **Prénom :**  François
3. **Date de naissance :** 28/04/1955
4. **Nationalité :** Française
5. **Résidence :**  France
6. **Formation :**

|  |  |
| --- | --- |
| **Établissement [date de - à]** | **Diplôme(s) obtenu(s)** |
| Barreau de Paris (1994) | Certificat de spécialisation en droit international |
| Institut d’Etudes Politiques, Paris (1976-1978) | Ancien élève |
| Université de Paris I (1977) | Maîtrise de droit des Affaires |

1. **Niveau des langues connues**: (par compétence croissante de 1 à 5)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Langue** | **Lu** | **Parlé** | **Écrit** |
| Français | Langue maternelle | | |
| Anglais | 4 | 4 | 4 |
| Espagnol | 1 | 1 | 1 |
| Italien | 1 | 1 | 1 |

1. **Associations ou corps professionnels** : International Bar Association (membre du comité sur le financement privé des infrastructures et du Forum énergie et ressources naturelles, membre du Forum Afrique) ; American Bar Association (ancien responsable du comité sur la réforme du droit des affaires en Afrique) ; Membre du groupe BOT de la commission des Nations unies pour l’Europe et du groupe de travail pour la rédaction des directives UNECE sur la bonne gouvernance et les PPP/ Membre des Groupes de travail OHADA et PPP du Barreau de Paris en collaboration avec la Banque Mondiale) ; Expert de l’ONUDI et de la Commission Economique Africaine des Nations Unies
2. **Autres qualifications :** Très bonne maîtrise des outils bureautiques les plus courants
3. **Position actuelle** : Avocat ; spécialiste **en** droit des partenariats public-privé (PPP) (stratégie, réglementaire, institutionnel, évaluation de projets et transactions)
4. **Nombre d’années dans l’organisme** :44 ans d’expérience professionnelle.
5. **Site du cabinet**: cabinetfrancoisserres.com
6. **Principales qualifications** :

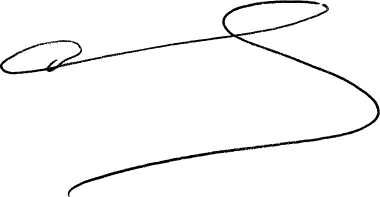
* Plus de 20 ans d’expérience professionnelle dans le domaine de l’évaluation des cadres stratégiques et réglementaires du droit des marchés publics, délégations de service public, partenariats public privé, droit communautaire de la commande publique (UEMOA/CEDEAO/COMESA), **ainsi qu’en matière d’évaluation de projets et transactions dans le secteur des infrastructures, de l’énergie et des PPP sociaux** ;
* Expert reconnu internationalement, impliqué dans la réforme des directives communautaires des marchés publics, délégations de service public et partenariats public privé ; a ainsi développé une stratégie de promotion des PPP pour le compte de la Commission de l’UEMOA et un projet de Directive sur les PPP ; à **cette occasion, il a examiné les problématiques de financement des projets en Zone UEMOA** ;
* Expérience comme expert juridique senior dans le cadre d’appui aux Unités PPP (Côte d’Ivoire (1011/2013) et Bénin (2019/2020) ; évaluation de projets, notamment infrastructures, autoroutes, ponts, chemins de fer, énergie, zones industrielles, conduite de transactions ;
* Expérience reconnue dans le domaine de l’étude de faisabilité des projets d’infrastructures (chemin de fer, ports, autoroutes, ponts, etc) ;
* Expert en droit de l’énergie (Code de l’électricité, Bénin, Sénégal, Burundi), texte d’applications su les énergies renouvelables (Guinée, Niger), Cadre réglementaire de l’hydrogène vert (Algérie) ; Régulation sectorielle (Electricité/Hydrocarbures aval) ; évaluation de projets d’énergies -Bénin, Nigéria, Madagascar- (solaire, hydro (barrages), mini hydro,non connectés) ; évaluation des études, schémas contractuels, modalités procédurales, dossiers d’appels d’offres, modèles de contrats (concession, contrat d’achat, raccordement au réseau), conduite de la transaction tant sur financement (bancabilité, closing financier);
* Expert dans le développement réglementaire/institutionnel et opérationnel des zones économiques spéciales, zones franches (Côte d’Ivoire, Mauritanie, Sénégal, Guinée, Madagascar) ; mise en place de guichet unique, centre d’affaires ; négociation de conventions promoteur développeur dans les ZES ; stratégie de développement des ZES en relation avec la révision de la politique industrielle ;
* Expert dans le développement des projets d’agropole (Sénégal (concept, analyse du marché, stratégie de développement, gouvernance, négociations contractuelle), Madagascar.
* Francophone de langue maternelle, et bilingue en anglais.

1. **Expériences spécifiques en Afrique**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Date de- Date à** | **Lieu** | **Employeur& personne référente[[1]](#footnote-1) (nom & coordonnées)** | **Poste** | **Description de l’expérience en PPP infrastructures** |
| 2022/2023 | Burundi | Union Européenne  Luca Rondi  [Luca.RONDI@eeas.europa.eu](mailto:Luca.RONDI@eeas.europa.eu)  +257.68.90.00.60 | Chef de Mission | Stratégie de développement des PPP ; revue du cadre réglementaire et institutionnel ; revue des projets à prioriser ; renforcement des capacités ; rédaction des textes réglementaires ; guide opérationnel |
| 2022 | Côte d’Ivoire | Banque Mondiale  Alphonse Soh  00.1.240.302.34.43  asoh1@worldbank.org | Juriste senior | Projet de restructuration de la SOTRA ; négociation du contrat PPP avec l’Etat |
| 2022 | Bénin/Togo | Banque Mondiale  Alphonse Soh  00.1.240.302.34.43  asoh1@worldbank.org | Juriste senior | Projet d’évaluation Banque Mondiale InfraSAP ; revue des projets d’infrastructures en cours de développement (autoroute, rail, port, aéroport, agropole et projet de mobilité urbaine (BRT) ; cadre réglementaire et contractuel |
| 2022 | Côte d’Ivoire | Cimef Training Group  Valentin Yao  + 33.6.17.80.45.28  yao\_valentin@yahoo.fr | Juriste senior | Formation sur le nouveau Code des marchés publics pour l’Administration sénégalaise |
| 2022 | Mauritanie | Unité PPP Mauritanie  Tama MAOULOUD Directrice des Partenariats Public-Privé Ministère des Affaires Economiques et de la Promotion des Secteurs Productifs tama.maouloud@ppp.mr +222 34.81.20.21 | Juriste senior | Etude faisabilité d’un projet de logement sociaux sous schéma PPP ; Évaluation des différentes options de structures contractuelles comprenant l’analyse des avantages et inconvénients de chacune des options envisageables pour la réalisation du projet en prenant notamment en compte : - La viabilité commerciale et financière - La capacité et l’expertise du secteur privé en entreprenant une étude de marché préliminaire - Le contexte social, juridique et institutionnel dans la faisabilité des options PPP ; Sur la base de l’étude de faisabilité technique, commerciale, financière et juridique réalisée en amont, le Consultant fournira des recommandations sur la structuration du projet en PPP et réalisera en particulier une évaluation préliminaire des risques associés au projet et réalisera une matrice d’allocation des risques pour la structure du projet qui aura été préalablement approuvée par le MHUAT, avec l’appui de la Cellule PPP. ● Risques d’exploitation ● Risques technologiques et environnementaux ● Risques macro-économiques et politiques |
| 2021 | Liban | Banque Mondiale  Anne Cécile Souhaid  [asouhaid@worldbank.org](mailto:asouhaid@worldbank.org)  +1.240.280.67.33 | Juriste senior | Appui dans le cadre de la revue d’études en vue de la reconstruction du port de Beyrouth ; élaboration de la nouvelle législation portuaire ; revue du cadre des appels d’offres pour la conclusion de concessions |
| 2021 | Côte d’Ivoire | ANRMP  Vincent Bilé  +225.07.07.24.72.38  v\_bile@yahoo.fr | Team leader | Elaboration des DAO (marchés publics : travaux, fournitures, services, prestations intellectuelles, marchés de conception réalisation, de conception, réalisation, exploitation et maintenance, marchés d’innovation, contrats clés en mains, accords cadre, contrat Genis |
| 2021 | Sénégal | Unité PPP  Lamine Lo  [lamine.lo@gmail.com](mailto:lamine.lo@gmail.com)  +221.77.875.66.88 |  | Revue du cadre réglementaire |
| 2020/2023 | Côte d’Ivoire | Banque Mondiale  Anne Cécile Souhaid  [asouhaid@worldbank.org](mailto:asouhaid@worldbank.org)  +1.240.280.67.33 | Juriste senior | Appui dans le cadre de la revue d’études de faisabilité et de schéma contractuel du projet de Bus Transit Rapide à Abidjan ; élaboration des DAO ; revue du modèle de contrat ; appui au recrutement d’un opérateur |
| 2020/2023 | Abuja | BAD (sous-traitant de Sofreco) ; [Theo.Audigier@sofreco.com](mailto:Theo.Audigier@sofreco.com) ; +33.6.13.29.96.98 | Juriste senior) | Appui dans le cadre du développement du projet d’autoroute Lagos Abidjan (études de faisabilité, schéma contractuel, processus d’appel d’offres, évaluation, appui à la négociation) |
| 2019 | Guinée Conakry | Ministère des finances  Alpha Keita  + 224.657.40.90.94  alphakabine45@gmail.com | Juriste senior | Elaboration du Code des marchés publics et délégations de service public de Guinée ; à cette occasion, revue des lois PPP et des lois sectorielles, notamment dans le secteur de l’énergie |
| 2018/2020 | Bénin | PPP Unit  PAGIPG  Zakari Tassou  +229.21.30.96.04  Pagipg\_16@yahoo.com | Team leader | Expert PPP Transaction ; revue des études et procédures ; contractualisation |
| 2018 | Côte d’Ivoire | ANRMP  Vincent Bilé  +225.07.07.24.72.38  v\_bile@yahoo.fr | Team leader | Elaboration du Code des marchés publics |
| 2017/2019 | Guinée | Banque Mondiale  Alpha Keita  + 224.657.40.90.94  alphakabine45@gmail.com | Team leader | Revue de la loi PPP et des textes d’application |
| 2017 | Côte d’Ivoire | CPCS Transcom  Mr Arsenault : 00.1.819.328.01.46 | Juriste senior | Assistance dans la révision du cadre réglementaire des PPP |
| 2017 | Bénin | CPCS Transcom  Mr Arsenault : 00.1.819.328.01.46 | Juriste senior | Assistance dans l’élaboration d’un manuel de procédures sur les PPP |
| 2017 | Côte d’Ivoire | CPCS Transcom  Mr Arsenault : 00.1.819.328.01.46 | Juriste senior | Assistance dans le développement d’un remblai au Port d’Abidjan sous schéma PPP |
| 2016/2017 | Sénégal | Ministry of PPP  Ibrahima Fall  +221.77.631.50.30  ibrahimalaf2@gmail.com | Juriste senior | Etude d’évaluation du cadre de développement des PPP dans les collectivités territoriales ; stratégie et feuille de route |
| 2014-2016 | UEMOA | Commission de l’UEMOA | Team leader | Elaboration de la stratégie PPP de l’UEMOA et du projet de Directive PPP  (diagnostic de l’existant, stratégie, acte communautaire, modèles de contrat juridique, modules de formation, instruments financiers, projets, benchmark sur les fonds souverains, dispositif de suivi-évaluation) ; revue des projets PPP dans les pays membres y compris en matière d’autoroute (Diamniadio au Sénégal, Pont HKB à Abidjan, Chemin de fer Sitarail, Port de Lomé) |
| 2013/2014 | Côte d’Ivoire | Eiffage Group  Mr. Olivier Miens  [Olivier.MIENS@eiffage.com/tel](mailto:Olivier.MIENS@eiffage.com/tel) +33 (0) 1 41 32 81 83 | Juriste senior | Développement d’un projet d’université à San Pedro |
| 10/2011-12/2012 | Côte d’Ivoire | Madeleine Yao, coordinatrice cellule PPP  +22520200835 | Team leader | Mission d’appui des autorités ivoiriennes (Unité PPP) sur la stratégie de développement des PPP en Côte d’Ivoire (cadre stratégique, réglementaire et institutionnel, directives sur les procédures de passation des contrats, priorisation des projets, modalités de financement, opérationnalisation de l’Unité PPP, renforcement des capacités, développement des projets (infrastructures, énergie, fibre optique, logements sociaux, agriculture, santé, zones industrielles, bâtiments publics, etc.) ;  Mission diagnostic pour le Gouvernement ivoirien et identification de projets bancables (analyse cadre réglementaire, institutionnel et contractuel (tous secteurs confondus, y compris transport (énergie, port, aéroport, pont, autoroute) |
| 2012 | Togo | BOAD (Alexis Kiema)  [akiema@boad.org](mailto:akiema@boad.org) | Team Leader | Elaboration des Directives marchés Publics et PPP |
| Nov2010  Juin 2012 | Burkina | Commission UEMOA  Mr. Abdou TAHIROU | Team Leader | Développement d’un guide de transposition des directives marchés publics et délégations de service public, d’un mécanisme de recours au niveau regional, d’une directive sur les sanctions, d’un code de conduite et d’éthique |
| 2012 | Afrique | The Investment Climate Facility for Africa  Mr. Michael MAKALE | Juriste senior | Consultation sur l’achèvement des réformes des actes uniformes de l’OHADA |
| 2010 | Côte d’Ivoire/Tanzanie | African Development Bank  Eric Yoboue, Banque africaine de développement  +22508858591  E.YOBOUE@AFDB.ORG | Juriste senior | Elaboration de lignes directrices opérationnelles pour la BAD en matière de marchés publics |
| 2005/2022 | Afrique de l’Ouest, Afrique centrale, Zone Comesa | Cedeao, Comesa, Autorité du Bassin du Niger, BOAD,  Sénégal, Côte d’Ivoire, Bénin, Togo, Guinée, Mauritanie, Gabon, RDC, République du Congo, Burundi, Comores, Madagascar | Team Leader | Vaste expérience dans l’évaluation des systèmes de passation des marchés publics, élaboration de législation, cadre institutionnel, dossier standard, manuel de procédures (marchés publics et délégations de service public) |
| 2007 | Washington | World Bank (cf attestation de bonne execution) | Juriste senior | Legal assistance and capacity building to WB on public procurement and PPP - World Bank |
| 2007 | Mauritanie | Ministère des Affaires économiques et du Développement Mohamed Elghaly Ould Kerboub  [mouldkerkoub@yahoo.fr](mailto:mouldkerkoub@yahoo.fr)  00.222.36.30.80.46 | Team Leader | Elaboration du cadre réglementaire des marchés publics et PPP |
| 2005 | Burkina | Banque Mondiale/Sofreco  Tel: 00.33.1.41.27.95.95 | Juriste senior | Elaboration du Country Framework Report sur les PPP  Analyse du cadre legal des transports, télécoms et énergie ; définition d’une feuille de route pour la participation du secteur privé |
| 01-12/2005 | Paris France, Burkina Faso | Eric Yoboue, Banque africaine de développement  +22508858591  E.YOBOUE@AFDB.ORG | Team leader | Le Conseil des Ministres de l'UEMOA a adopté, le 9 décembre 2005, les deux (2) projets de Directives des marchés publics rédigés par le cabinet François SERRES & Associates :   * Directive n°04/2005/CM/UEMOA du 9 Décembre 2005 portant sur les procédures de passation, d’exécution et de règlement des marchés publics et des délégations de service public dans l’Union Economique et Monétaire Ouest Africaine ; * Directive n°05/2005/CM/UEMOA du 9 Décembre 2005 portant sur le contrôle et régulation des marchés publics et des délégations de service public dans l’Union Economique et Monétaire Ouest Africaine. |
| 2002/2005 | Côte d’Ivoire, Burkina, Niger et Bénin | Société AfricaRail  (cf attestation de bonne exécution) | Team leader | Revue des de la boucle ferroviaire (Sitarail/OCBN) et définition du schéma de gouvernance et du schéma contractuel |
| 2000 | Sénégal | APIX Sénégal | Juriste senior | Développement d’un projet d’aéroport (schéma contractuel) |
| 1996/1998 | Taïwan | Voir attestation de bonne exécution | Juriste senior | Développement d’un projet de train à grande Vitesse ;: étude, cadre de gouvernance, cadre contractuel |
|  |  |  |  | **Description de l’expérience en opérations liées aux ressources naturelles (Energie, Eau, Mines)** |
| 2023 | Burundi | Projet privé | Juriste senior | Assistance d’un consortium dans le développement d’un projet minier |
| 2023 | Algérie | [abackhaus@integration.org](mailto:abackhaus@integration.org) (Intégration)  +33 6 58 99 86 54 | Juriste senior | Elaboration du cadre réglementaire de l’hydrogène vert ; participation à l’élaboration de la stratégie ; benchmark international et européen ; textes d’application |
| 2022 | Burundi | Union Européenne  [Luca.RONDI@eeas.europa.eu](mailto:Luca.RONDI@eeas.europa.eu)  + (257) 22 20 22 00 | Juriste senior | Revue du projet de loi portant code de l’électricité ; typologie des contrats ; rôle de l’autorité de régulation |
| 2022 | Madagascar | PIA (Lamis Aljounaidi)  [Lamis.Aljounaidi@parisinfrastructureadvisory.com](mailto:Lamis.Aljounaidi@parisinfrastructureadvisory.com) (+33.6.50.16.87.23) | Juriste senior | Présentation aux autorités d’un cadre de développement stratégique et réglementaire de développement de projets d’Energie (hydrogène vert) |
| 2022 | Sénégal | Ewen Le Gac  ewen.le-gac-fustemberg@veolia.com | Juriste senior | Etude des textes existants législatifs, réglementaires et ceux projets en matière de lutte contre la fraude dans le domaine de la distribution d’électricité au SENEGAL, ainsi qu’à une étude comparative avec les principales législations en vigueur dans la sous-région ; étude des diagnostics, analyse des démarches de traduction opérationnelle de ces textes législatifs et règlementaires et leur application pour la résorption des fraudes en formulant toutes propositions utiles en la matière ; identification des mesures idoines et avis stratégiques |
| 2022 | Mauritanie | PIA (Lamis Aljounaidi)  [Lamis.Aljounaidi@parisinfrastructureadvisory.com](mailto:Lamis.Aljounaidi@parisinfrastructureadvisory.com) (+33.6.50.16.87.23) | Juriste senior | Elaboration d’un guide sur l’opérationnalisation de procédures de mise aux enchères de capacités de stockage d’énergie renouvelables ; revue du nouveau code et de son décret d’application ; élaboration des textes d’application du nouveau projet de loi (clients éligibles, redevance de régulation, cahier des charges pour le transport, seuil d’autoproduction, modalités d’injection) |
| 2022 | Guinée Conakry | Intec/Gopa  **Dr. Fabien ROBERT**  Tel +49 6172 1791 905  [fabien.robert@gopa-intec.de](mailto:fabien.robert@gopa-intec.de) | Juriste senior | Programme de développement des mini-réseaux en Guinée ; (stratégie de contractualisation, élaboration des DAO, diagnostic cadre réglementaire, négociation des contrats, y compris CAE, amélioration du cadre réglementaire) |
| 2022 | Côte d’Ivoire/Ghana | Intec/Gopa  [Benjamin.VandenEede@gopa-intec.de](mailto:Benjamin.VandenEede@gopa-intec.de)  +49.160.360.33.29 | Juriste senior | Etude de faisabilité Interconnexion CIV-Ghana 400k ; (Appui à la rédaction et à la finalisation des documents du Dossier d’Appel d’Offres (DAO) ; Appui à la rédaction des marchés d’attribution Appui à la constitution du Dossier de permis de construire et autres autorisations administratives) |
| 2022 | Burkina | Idea Consult  [chokri.benmakhlouf@ideaconsult.com.tn](mailto:chokri.benmakhlouf@ideaconsult.com.tn)  00.216.53.805.617 | Juriste senior | Etude tarifaire Sonabel ((i) analyse du cadre législatif, réglementaire et institutionnel, (ii) analyse du décret portant rémunération des activités concourant à la fourniture d’électricité et fixation des méthodologies et des paramètres de détermination des tarifs de transport et de distribution de l’énergie électrique ; (iii) benchmark régional ; (iv) recommandations en matière de régulation tarifaire. |
| 2022 | Burkina | Intec/Gopa  [Benjamin.VandenEede@gopa-intec.de](mailto:Benjamin.VandenEede@gopa-intec.de)  +49.160.360.33.29 | Juriste senioir | Etude de faisabilité d’un projet d’interconnexion Côte d’Ivoire Ghana |
| 2021 | Ecowas | Tractebel/Engie  Pierre Bourcheix  [pierre.bourcheix@engie.com](mailto:pierre.bourcheix@engie.com)  +33.7.86.84.92.76 | Juriste senior | Appui au développement d’un cadre institutionnel au niveau régional pour le projet WACEC (corridor éolien, solaire, hydro de la CEDEAO) ; prise en compte des problématiques d’hydrogène vert comme sources de développement des projets |
| 2021 | Togo | Sofreco  Michel Berd  [Michel.BERD@sofreco.com](mailto:Michel.BERD@sofreco.com)  Cell: +33 6 234 27 321 | Chef de mission | Diagnostic technique et financier de la CEET ; benchmark contrat de DSP ; élaboration du contrat de délégation de service public de la CEET |
| 2021 | Burkina | Artelia  [julien.lamberet@arteliagroup.com](mailto:julien.lamberet@arteliagroup.com)  +33.6.26.84.73.76 | Juriste senior | Définition d’une stratégie sectorielle production/transport/distribution ; composante juridique et institutionnelle ; Evaluation de la réglementation sectorielle et de son impact sur le projet notamment en matière de gouvernance, d’énergies renouvelables, d’électrification rurale et hors réseau, intégration des critères de contenu local et de transformation de l’économie ; Ouverture du marché régional : Accompagenemt juridiques des options proposé pour chaque segement.  Schémas contractuels : Analyse des options de production au moindre coût pour le pays et des modes de réalisation appropriés (MO, PPP, ou autres) ; Analyse de l'intégration des investissements réalisés ou a réalisé en Partenariat Public-Privé dans chacun des segments d’activité |
| 2020 | Ghana | GIZ – Mansour Dahouenon : 229.33.99.99  [mansour.dahouenon@giz.de](mailto:mansour.dahouenon@giz.de) | Juriste senior | Etude de marché ; développement d’un projet d’IPP au Ghana ; injection sur le réseau régional ; examen de l’ensemble de la réglementation communautaire (importation et exportation) et de son adaptation au niveau national |
| 2020 | Cameroun | Tractebel  Pierre Bourcheix  [pierre.bourcheix@tractebel.engie.com](mailto:pierre.bourcheix@tractebel.engie.com)  00.33.7.86.84.92.76 | Juriste senior | Revue des contrats de concession ENEO ; revue à cette occasion des indicateurs de performance d’Eneo |
| 2020 | Sénégal | MCA/Sofreco  Guillaume Macaux  [Guillaume.Macaux@sofreco.com](mailto:Guillaume.Macaux@sofreco.com)  00.33.6.22.96.96.25 | Chef de Mission | Elaboration du Code de l’électricité (y compris modèles contractuels (concession) et de la loi sur le Régulateur (Electricité et Hydro aval) ; élaboration de l’ensemble des textes d’application institutionnels et sectoriels (autoproduction, vente des surplus d’ENR, hors réseau, règlements d’application de la régulation (technique et économique) ; diagnostic des acteurs du secteur, y compris la SENELEC et aux modalités de contrôle de la performance des acteurs publics. Revue du cadre régional ; prise en compte des problématiques gaz to power ; ; prise en compte des problématiques d’hydrogène vert comme sources de développement des projets ; coordination avec projet de texte sur le code réseau et les études en matière de révision tarifaire |
| 2019 | Niger | GIZ – Mansour Dahouenon : 229.33.99.99  [mansour.dahouenon@giz.de](mailto:mansour.dahouenon@giz.de) | Juriste senior | Revue du projet de loi-cadre sur le secteur de l’énergie ; élaboration des textes d’application sur les énergies renouvelables ; tarifs et seuils |
| 2019 | Guinée | GIZ – Mansour Dahouenon : 229.33.99.99  [mansour.dahouenon@giz.de](mailto:mansour.dahouenon@giz.de) | Juriste senior | Revue du projet de loi-cadre sur le secteur de l’énergie ; élaboration des textes d’application sur les énergies renouvelables ; procédures, cadre institutionnel ; tarifs et seuils y compris en matière de hors réseau |
| 2018/2019 | France | Tractebel  Lamis aljounaidi  + 33.6.38.43.31.46  [lamis.aljounaidi@tractebel.engie.com](mailto:lamis.aljounaidi@tractebel.engie.com) | Juriste senior | Formation des agents de CI-Energies et de la Sonabel les procédures de passation des PPP dans le secteur de l’Energie, et en matière de négociation de concessions et de contrats d’achat d’électricité |
| 2019 | Madagascar | Intec – Rosier Burkhard  Mobile +49 171 8688515 [burkhard.rosier@gopa-intec.de](mailto:burkhard.rosier@gopa-intec.de) | Juriste senior | Soutien à la négociation d’un projet d’IPP (concession) ; revue des études, élaboration des modèles de contrats et des contrats d’achat d’énergie (CAE) avec les porteurs de projets |
| 2019 | Bénin | Unité PPP  Alain Hinkati  +229.97.97.20.74  ahinkati@bai.presidence.bj | Team leader | Evaluation des études de faisabilité (technique, juridique, financière, de soutenabilité budgétaire et environnementale) de 4 projets solaires connectés au réseau (5 à 15 MW), suivi de l’élaboration des DAO, des modèles de contrats juridiques, de l’évaluation des soumissionnaires et de la négociation de la transaction (PPA) |
| 2019 | Nigéria | GIZ Nigéria/Intec/Gopa  [Clemens.Hussong@gopa-intec.de](mailto:Clemens.Hussong@gopa-intec.de)  + 49.171.92.09.786 | Juriste senior | Assistance à l’élaboration d’un cadre stratégique, de la planification, d’un cadre réglementaire, de documents d’appel d’offres, de modèles de contrats et de suivi de deux transactions légales et financières de projets photovoltaïques/hydro/hybridization ; réglementation en matière de franchizing et embedded (dispositif en matière de hors réseau) |
| 2019 | Bénin | Rick Ebel  + 1.303.656.34.09  REbel@ecc.net | Team leader | Assistance d’un projet de développement de la distribution d’eau en milieu urbain |
| 2019-en cours | Bénin | Ministère de l’énergie  Madame Mahoussi Amoussou (229.62.63.41.09)  mahoussi.amoussou@gmail.com | Juriste senior | Conseiller en transaction (revue des études, élaboration des DAO, des modèles de contrats, y compris contrats d’achat d’énergie (CAE), de l’évaluation des soumissionnaires et de la négociation de la transaction (projets de barrage DOGOBIS, BERETOU et VOSSA) |
| 2018 | Bénin | Conseil du Ministère de l’Energie  Madame Mahoussi Amoussou  (229.62.63.41.09)  [mahoussi.amoussou@gmail.com](mailto:mahoussi.amoussou@gmail.com) | Team leader | Elaboration d’un projet de code de l’électricité avec dispositif contractuel ; revue des textes en préparation au plan législatif et réglementaire en matière d’énergie renouvelable et de hors réseau ; diagnostic des acteurs du secteur, y compris la SBEE et aux modalités de contrôle de la performance des acteurs publics |
| 2018-2020 | Madagascar | Monika Rammelt ; GIZ Madagascar/Intec/Gopa ; Responsable projets Energie ; [monika.rammelt@giz.de](mailto:monika.rammelt@giz.de) ; 00.261.32.05.425.35 | Juriste senior | Soutien à la négociation légale de deux projets hydro hors réseau, mais aussi pour partie connectés (1,5 et 10 MW) ; revue des études, élaboration des modèles de contrats ; y compris les contrats d’achat d’énergie (CAE) ; négociation avec les porteurs de projets |
| 2018 | Sénégal | Tractebel  Lamis Eljoulaini  00.33.6.38.43.31.46  Lamis.Aljounaidi@parisinfrastructureadvisory.com | Juriste senior | Assistance dans la revue des procédures sur le projet d’énergie à Malicounda pour le compte de la BAD |
| 2018 | Sénégal | Tractebel  Lamis aljounaidi  + 33.6.38.43.31.46  [lamis.aljounaidi@tractebel.engie.com](mailto:lamis.aljounaidi@tractebel.engie.com) | Juriste senior | Assistance de la SOGED dans le développement d’un contrat de concession et d’un document de régulation du service de l’eau |
| Janvier/décembre 2017 | Bénin | Tractebel  Lamis Eljounaidi  00.33.6.38.43.31.46  [lamis.aljounaidi@tractebel.engie.com](mailto:lamis.aljounaidi@tractebel.engie.com) | Juriste senior | Assistance à la création juridique d’une société nationale de production d’électricité ; revue des expériences régionales sur les producteurs indépendants (IPP) / les contrats d’achat d’énergie (CAE) (Bénin, Togo, Côte d’Ivoire, Cameroun, Sénégal, Ghana, Nigéria, Maroc, Algérie, Tunisie, Kenya) ; développement d’un modèle d’affaires ; considérations d’ordre opérationnel ; capacité des services publics essentiels de maintenir ou d’améliorer la qualité des services ; considérations relatives au marché ; viabilité financière ; coût d’exécution de la restructuration ; recrutement et formation ; risques aux plans des performances, financier, social, environnemental et de santé |
| 2017 | Burkina Faso | Tractebel  Lamis Eljoulaidi  00.33.6.38.43.31.46  [lamis.aljounaidi@tractebel.engie.com](mailto:lamis.aljounaidi@tractebel.engie.com) | Juriste senior | Mission de formation pour les agents de la SONABEL sur les contrats d’achat d’électricité |
| 2012-2014 | Mali/Sénégal/Afrique du Sud | OMVS/SOGEM  [marie.darifat@icea-consulting.com](mailto:marie.darifat@icea-consulting.com)  + 33.6.46.47.10.41 | Juriste senior | Soutien à la renégociation des contrats de concession (Manantali et Felou) ) et des contrats d’achat d’énergie (CAE) ; négociation d’un contrat intérimaire d’O&M) |
| 2009 | Mauritanie | Voir attestation de bonne exécution | Juriste senior | Projet PPP Centrale électrique |
| 2009 | Republique du Congo | Banque Mondiale | Juriste senior | Revue du cadre de gouvernance des secteurs minier et pétrolier (institutions, schémas contractuels, élaboration de modèles de contrat de partage de production, revue de la legislation enti-corruption |
| 01-12/2009 | Paris France, Abuja Nigéria | Direction énergie, Commission CEDEAO  (234) (9) 31 47 647-9 | Juriste senior | Assistance de la CEDEAO dans le développement du cadre institutionnel de régulation du secteur électrique (au niveau régional et national) |
| 2005 | Jordanie | Banque Mondiale/Sofreco  Tel: 00.33.1.41.27.95.95 | Jusriste senior | Consultation pour une société publique d’exploitation pétrolière  Renégotiation du contrat de concession  Elaboration du plan d’amélioration des performances |
| 2004/2005 | Cameroun | Arsel, Cameroun,  +237 22 21 10 11 | Team leader | Conseil de l'Agence de Régulation de l'Energie au Cameroun: mission de clarification du rôle des acteurs du secteur de l'Energie (étude sur la conduite simultanée d’une opération de privatisation/concession et la création juridique et statutaire d’une agence de régulation, financement des réseaux) |
|  |  |  |  | **Description de l’expérience développement de Zones économiques spéciales et Agropoles** |
| 2019/2923 | Gabon, Sénégal, Cameroun, RDC, Togo | I-Conferences Morocco  Y.Waqif  +.212.660.742.417  ywaqif@i-conferences.org | Speaker | Interventions sur le développement des ZES et Agropoles en Afrique |
| 2023 | Cameroun | Tanger Med Engineering  [n.tlassellal@tme.ma](mailto:n.tlassellal@tme.ma)  +212661767054 | Juriste senior | Etude de faisabilité pour le développement d’une zone economique spéciale |
| 2023 | Sénégal | APIX  DG APIX : Abdoulaye Balde : 00.221.77.395.31.72  abd@apix.sn | Juriste senior | 2023 : Conseil de l’APIX en partenariat avec Tanger Med Engineering pour une étude de faisabilité industrielle de la Zone aéroportuaire de DIASS ; Analyse du contexte et diagnostic de l’existant ; Proposition des orientations stratégiques définissant la proposition de valeur de la ZES de Diass ; Établissement plan directeur opérationnel pour le développement de la zone de Diass ; Établissement d’une étude technique et financière pour le développement de la phase 1 de la ZESD et élaboration d’un dossier de présentation du projet |
| 2023 | Burundi | Ministre Industrie  [machabarege5@gmail.com](mailto:machabarege5@gmail.com)  +257.76.97.43.66 | Team leader | Elaboration de la loi sur les ZES ; stratégie ; benchmark Afrique centrale ; textes d’application ; feuille de route |
| 2023 | Sénégal | Enabel,  Olivier Legros  [olivier.legros@enabel.be](mailto:olivier.legros@enabel.be)  +221 774 620 629 | Juriste senior | Plan de développement de l’Agropole Centre, modèle financier, contractualisation, cahier des charges ; élaboration du rapport d’évaluation préalable |
| 2022 | République du Congo | Agence de Planification, de Promotion, de Développement des ZES  Monsieur Bertrand Bokassa +242.06.659.76.96  bbokassa@yahoo.fr | Team leader | Revue du contrat signé entre l’autorité des ZES et un Promoteur développeur |
| 2022 | Afrique centrale | Adama Coulibaly  CNUA  [ekbergcoulibaly@un.org](mailto:ekbergcoulibaly@un.org)   237-659252824 | Team leader | Etude sur l’opérationnalisation des zones économiques spéciales de nouvelle génération en Afrique Centrale ; présentation du rapport d’étude devant le Comité Intergouvernemental des Hauts Fonctionnaires et Experts de l’Union Africaine |
| 2022 | Gabon | Adama Coulibaly  CNUA  [ekbergcoulibaly@un.org](mailto:ekbergcoulibaly@un.org)   237-659252824 | Juriste senior | Participation comme expert pour le compte de la Commission des Nations Unies pour l’Afrique : Quels véhicules à but spéciaux et mécanismes de portage commun emprunter pour passer d’une base de capital naturel dormant – le Bassin du Congo - à des capitaux productifs, accélérateurs des économies de l’Afrique centrale ? |
| 2022 | Sénégal | Ministère de l’Industrie  [bayeracine1@hotmail.fr](mailto:bayeracine1@hotmail.fr)  +221.78.637.19.83 | Team leader | Assistance dans le cadre de la négociation de contrat de promoteur développeur d’agropoles |
| 1016/2022 | Sénégal | APIX  Aliou Mara  + 221.77.940.12.04  amara@apix.sn | Juriste senior | 2016/2022 (Assistance dans le développement du cadre stratégique, réglementaire et opérationnel des Zones économiques spéciales (stratégie, législation, cadre institutionnel, protocoles d’accord avec l’administration (Douanes, Impôts, Travail, etc,.Règlement d’exploitation, convention promoteurs développeurs, guichet unique) |
| 2020 | Madagascar | Josielle Rafidi EDBM  [josierafidi@gmail.com](mailto:josierafidi@gmail.com)  +261.34.05.543.78 | Team leader | Assistance EDBM ; cadre stratégique réglementaire, institutionnel des ZES et des agropoles ; développement opérationnel ; procédures de recrutement ; modèles de contrat |
| 2020 | Eswatini | Afrexim bank  [Odoherty@afreximbank.co](mailto:Odoherty@afreximbank.co)  +20.122.299.90.66 | Team leader’ | Formation Autorités des ZES, Afrique de l’est (Namibia, Swaziland, Malawi, Mozambique, Botswana) : (stratégie, cadre de gouvernance, opérationnalisation) |
| 2020 | Côte d’Ivoire | Valentine Kouassi  [vkv@strategy-sa.com](mailto:vkv@strategy-sa.com)  +225.05.05.07.91.38 | Juriste senior | Etude de faisabilité projet ville durable |
| 2019 | Guinée Conakry | Christophe Yvetot (ONUDI) : 00.221.77.644.44.25  C.YVETOT@unido.org | Team leader | Révision de la loi sur les ZES |
| 2019/2020 | Côte d’Ivoire | Valentine Kouassi  [vkv@strategy-sa.com](mailto:vkv@strategy-sa.com)  +225.05.05.07.91.38 | Juriste senior | Etude de faisabilité ; master plan projet de ville durable |
| 2019 | Sénégal | Christophe Yvetot (ONUDI) : 00.221.77.644.44.25  C.YVETOT@unido.org | Juriste senior | 2019 : Assistance dans le développement des Agropoles (concept, stratégie, gouvernance) |
| 2016 | Mauritanie | Banque Mondiale  Anne Cécile Souhaid (225.56.70.47.50)  asouhaid@worldbank.org | Juriste Senior | Assistance dans le développement d’un projet de port halieutique (stratégie et cadre de gouvernance) ; définition du schéma contractuel |
| 2012/2013 | Côte d’Ivoire | Madeleine Yao, coordinatrice cellule PPP  +22520200835 | Team leader | Développent de projet de zones industrielles (étude de faisabilité) |

Je, soussigné, certifie, en toute conscience, que les renseignements ci-dessus rendent fidèlement compte de ma situation, de mes qualifications et de mon expérience. J’accepte que toute déclaration volontairement erronée puisse entraîner mon exclusion, ou mon renvoi si j’ai été engagé. Je confirme que j’ai donné accord à la société AfrikaForward afin de proposer ma candidature pour la mission relative à l’étude diagnostique de l’environnement des partenariats public-privé (PPP) de la COTE D’IVOIRE, pour la transposition de la directive n°01/2022/CM/UEMOA portant cadre juridique et institutionnel des partenariats public-privé au sein de L’UNION ECONOMIQUE ET MONETAIRE OUEST AFRICAINE (UEMOA).

Paris, le 15 décembre 2023

François SERRES

1. L’Autorité contractante se réserve le droit de contacter la personne référente. Pour toute objection à cela, merci de le mentionner et de fournir une justification. [↑](#footnote-ref-1)